



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE  
ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE



# BUNE PRACTICI IN IMPLEMENTAREA PROIECTELOR CU FINANTARE PRIN REGIO - PROGRAMUL OPERATIONAL REGIONAL 2007 - 2013

Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Bucuresti Ilfov  
05.06.2015

Ana Cristina Adumitroaei  
expert DPRI, ADRBI

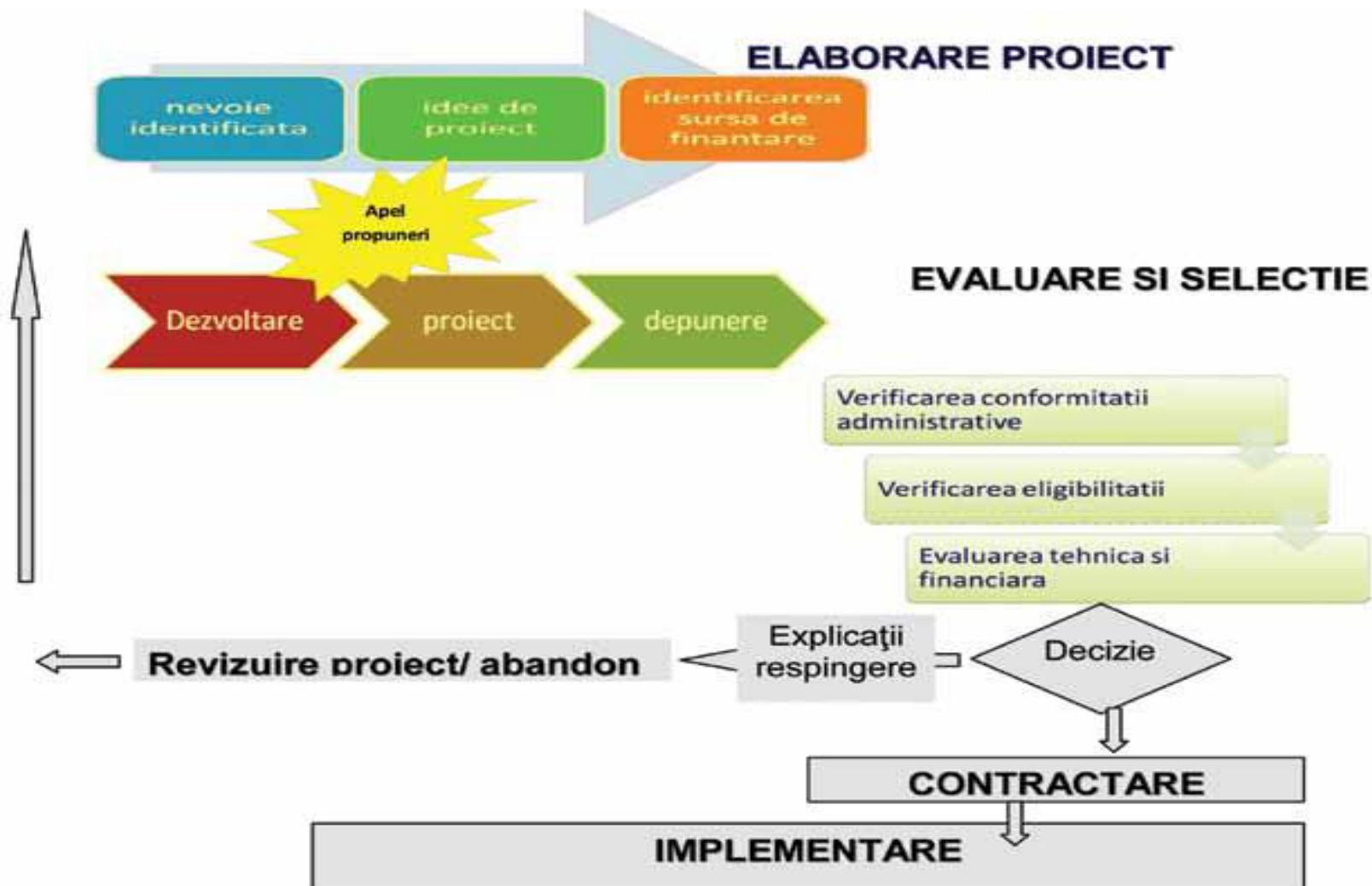


# Ce trebuie sa cunoasca un potential beneficiar de finantare

- Nevoia pe care trebuie sa o rezolve proiectul
- Prevederile /cerintele din Ghidul Solicitantului elaborat de finantator (MDRAP)
- Notiuni privind managementul de proiect
- Legislatia in vigoare :
  - Legislatia in domeniul proiectarii si calitatii in constructii
  - Legislatia privind achizitiile publice (OUG 34/2006)
  - Legislatia specifica domeniului in care se realizeaza proiectul



# Etapele necesare pentru dezvoltarea si implementarea unui proiect



Sursa: Manual ptr formarea continua a personalului implicat in gestionarea Fondurilor Structurale si de Coeziune , WYG international, 2010

## Elaborarea documentatiilor

- **Respectarea tuturor conditiilor prevazute in Ghidul Solicitantului**
- **Documentatie tehnica de calitate (Studiu de fezabilitate/ Proiect Tehnic)**
- **Bugete realiste si corect intocmite**
- **Planificarea activitatilor proiectului in concordanta cu procedurile legale : achizitii publice, publicitate etc,**
- **Obtinerea tuturor avizelor /certificatelor solicitate**



## Evaluarea proiectului (1)

- Verificarea conformitatii administrative si a eligibilitatii cererii de finantare - realizata de catre expertii ADRBI

### Greseli frecvente:

-documente/ avize lipsa sau expirate,  
beneficiar neeligibil , acte de proprietate  
lipsa etc.



## Evaluarea proiectului (2)

- Evaluarea tehnica si financiara a proiectului - realizata de evaluatori independenti angajati de AM POR

### **Greseli frecvente:**

- solutie tehnica insuficient detaliata
  - necorelare intre obiective - activitati-  
calendar - buget
  - deviz incomplet sau cu erori de calcul,  
ACB incorect, buget incomplet,
  - nedemonstrarea sustenabilitatii financiare a proiectului (la axa 4)
  - nedemonstrarea capacitatii manageriale a solicitantului
- 
- **Acceptarea proiectului la finantare pe baza punctajul obtinut de acesta**



## Precontractare:

- Elaborarea Proiectului Tehnic (PT)
- Actualizarea autorizatiilor si avizelor si a documentelor financiare
- Vizita la fata locului
- **Semnarea contractului de finantare intre: beneficiar + OI ADRBI + AMPOR**



## Implementarea proiectului (1)

- Beneficiarul de finantare trebuie sa respecte procedurile de implementare si raportare impuse de AM POR
- Nici o cerere de modificare a contractului de finantare nu se considera automat acceptata de catre OI ADRBI/AM POR !
- **Principalele probleme** pot apare la:
  - organizarea licitatiilor publice pentru achizitionarea de lucrari de constructii
  - desfasurarea propriu zisa a lucrarilor de constructii
  - finantarea proiectului





## Implementarea proiectului (2)

### Exemple de probleme:

- Elaborarea unor documentatii de atribuire incomplete sau neactualizate
- Necesitatea unor lucrari noi / suplimentare conduce la necesitatea unor acte aditionale
- Programarea nerealista a activitatilor/lucrarilor
- Lipsa / insuficienta fondurilor proprii
- Fluctuatia personalului - schimbarea echipei de proiect



## Implementarea proiectului (3)

### Probleme la elaborarea Rapoartelor de progres

- Nu se respecta formatul specificat
- Nu se trec corect informatiile din sectiunile:
  - ✓ VI Stadiul activitatilor prevazute in contract
  - ✓ VII Rezultatele proiectului
  - ✓ XI Cerinte cu privire la publicitatea proiectului



## Implementarea proiectului (4)

### Probleme la elaborarea Cererilor de Rambursare a Cheltuielilor:

- Completarea eronata a tabelelor din Cererea de Rambursare:
  - Incadrarea gresita a cheltuielilor neeligibile
  - Greseli la calculul valorilor solicitate la rambursare
  - Deducerea eronata a procentului aferent cofinantarii si/sau prefinantarii

- Nu sunt atasate toate documentele justificative  
lipsa: extrase de cont, centralizator de lucrari, facturi



## Implementarea proiectului (5)

**Erorile din perioada de implementare a proiectului pot conduce la:**

- **Intarzieri excesive in implementarea proiectului** (ex: refacerea unor documentatii tehnice, modificari de solutii tehnice, reluarea unor proceduri de achizitii publice)
- **Corectii financiare** (ex: aplicarea incorecta a procedurilor de achizitii publice)



# Accesarea cu succes a fondurilor europene prin REGIO

- Respectarea tuturor procedurilor solicitate de catre OI si AM: achizitii publice, publicitate, rapoarte de progres, cereri de rambursare a cheltuielilor
- Adaptarea continua la conditiile economice si legislative in schimbare
- Aplicarea unui management de proiect performant
- Comunicarea eficienta si buna colaborare cu factorii implicati : ADRBI, furnizori, consultanti, banci etc



## Perioada “post-implementare”

- Monitorizarea proiectului se face pe o perioada de **3 sau 5 ani**
- Monitorizarea consta in verificarea modului in care sunt respectate angajamentele contractuale ale beneficiarului (modul cum sunt indepliniti indicatorii de performanta ai proiectului)
- Nespectarea anumitor clauze conduce la returnarea unei parti a fondurilor primite



# Perioada de programare 2014 2020 (1)

Acordul de parteneriat pentru Romania 2014 - 2020  
a fost semnat in luna august 2014



Sunt prevazute o serie de masuri de imbunatatire a procesului de absorbtie :

- Simplificarea si predictibilitatea cadrului legal ( inclusiv a procedurilor aplicate)
- Imbunatatirea calitatii ghidurilor
- Simplificarea sistemului de monitorizare si evaluare a proiectelor
- Imbunatatirea comunicarii cu beneficiarii
- Introducerea unui sistem electronic de corespondenta cu beneficiarii
- Imbunatatirea sistemului de management al riscului
- Armonizarea procedurilor utilizate in diferite programe finantate cu fonduri UE



## Perioada de programare 2014 2020 (2)

POR 2014-2020 (varianta aprilie 2015)

[http://www.inforegio.ro/images/POR\\_2014-2020\\_APRILIE.pdf](http://www.inforegio.ro/images/POR_2014-2020_APRILIE.pdf)

### Tipuri de investitii:

- infrastructura de transport
- dezvoltare urbana (inclusiv transport public si infrastructura aferenta : facilitati sportive, monumente istorice, facilitati culturale si multifunctionale)
- eficienta energetica (inclusiv reabilitarea retelelor – daca este cazul)
- infrastructura de sanatate, educatie si sociala
- competitivitate si mediul de afaceri pentru IMM-uri inclusiv instrumente financiare



## Perioada de programare 2014 2020 (3)

A fost lansat in consultare publica : GHIDUL GENERAL POR 2014 – 2020:

[www.inforegio.ro/ro/por-2014-2020/ghid-2014-2020.html](http://www.inforegio.ro/ro/por-2014-2020/ghid-2014-2020.html)

Continut:

- Domeniile care vor fi finantate
- Alocarile financiare
- Conditii generale de eligibilitate
- Formularul cererii de finantare
- Forma de contract



## Perioada de programare 2014 2020 (4)



- Beneficiarii și potențialii beneficiari care derulează sau se pregătesc să depună cereri de finanțare prin fondurile europene structurale și de investiții din perioada de programare 2014-2020 au la dispoziție și Ghidul elaborat de Comisia Europeană, disponibil online
- [http://ec.europa.eu/contracts\\_grants/pdf/synergies\\_beneficiaries\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/contracts_grants/pdf/synergies_beneficiaries_en.pdf)

# CONCLUZIE:



- Pentru ca Romania sa inregistreze un grad mai mare de absorbtie a fondurilor europene in perioada 2014-2020 trebuie sa colaboreze toti factorii implicati ( MFE, AM-uri, Ol-uri, potentiali beneficiari) pentru imbunatatirea si simplificarea sistemului



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE  
ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE



**Va multumesc pentru atentie**

**Agentia pentru Dezvoltare Regionala Bucuresti-Ilfov  
Organism Intermediar pentru Regio - Programul Operational Regional  
Str. M. Eminescu nr.163, sector 2, Bucuresti  
Tel/fax: 021.315.96.59; 021.315.96.65;  
Email: [anacristina.adumitroaei@adrbi.ro](mailto:anacristina.adumitroaei@adrbi.ro)  
[www.regioadrbi.ro](http://www.regioadrbi.ro)**

Urmărește-ne pe  
**facebook**  
[facebook.com/adrbi](https://facebook.com/adrbi)

**Investim in viitorul tau!**

Proiect selectat in cadrul Programului Operational Regional si co-finantat de Uniunea Europeana prin  
Fondul European pentru Dezvoltare Regionala

